



## การฝึกอาชีพเสริม

หลักสูตร การลดต้นทุนการผลิต  
(Production Cost Reduction)  
รหัสหลักสูตร 0930017231101

กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน

|   |   |                          |
|---|---|--------------------------|
| ผู้อนุมัติหลักสูตร                                | นายประทีป ทรงลำยอง<br>อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน |                          |
| วันที่อนุมัติ...../...../.....<br>[E-4/พ.ศ. 2564] | จำนวน...6...แผ่น                                | ปรับปรุงครั้งที่ .../... |

**การฝึกอาชีพเสริม**  
**หลักสูตร การลดต้นทุนการผลิต**  
**(Production Cost Reduction)**  
**รหัสหลักสูตร 0930017231101**  
**กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน**

**1. วัตถุประสงค์**

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ และทักษะตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อการนำความรู้มาประกอบอาชีพอิสระ โดยสามารถ

- 1.1 เข้าใจความหมายและองค์ประกอบของต้นทุนการผลิต
- 1.2 วิเคราะห์รายละเอียดของปัญหาและค้นหาปัญหาได้
- 1.3 เก็บข้อมูล วิเคราะห์ เพื่อปรับปรุงมาตรการแก้ไข และควบคุมปัญหาด้านต้นทุนการผลิต
- 1.4 สรุปประเด็นสำคัญของการลดต้นทุนการผลิตและลดการสูญเสียได้

**2. ระยะเวลาการฝึก**

ผู้รับการฝึกจะได้รับการฝึกทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยหน่วยงานสังกัดกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ระยะเวลาการฝึก 36 ชั่วโมง

**3. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึก**

- 3.1 ผู้ประกอบกิจการ หรือผู้ประกอบการอาชีพอิสระที่อยู่นอกระบบของการจดทะเบียนกับหน่วยงานภาครัฐหรือผู้ประกอบการอาชีพที่จดทะเบียนกับหน่วยงานภาครัฐในระหว่างปี พ.ศ. 2563 - 2564
- 3.2 จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้นขึ้นไป
- 3.3 มีสุขภาพดีไม่เป็นอุปสรรคต่อการฝึก

**4. วุฒิบัตร**

ชื่อเต็ม: วุฒิบัตรพัฒนาฝีมือแรงงาน หลักสูตร การลดต้นทุนการผลิต

ชื่อย่อ: วพร.การลดต้นทุนการผลิต

ผู้รับการฝึกต้องมีระยะเวลาการฝึกตามหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และผ่านการประเมินผลตามเกณฑ์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ จึงจะถือว่าผ่านการฝึก และได้รับวุฒิบัตรจากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน



## 5. หัวข้อวิชา

| รหัส       | หัวข้อวิชา  | ชั่วโมง |         |
|------------|---|---------|---------|
|            |   | ทฤษฎี   | ปฏิบัติ |
| 0932330201 | ความรู้พื้นฐานด้านต้นทุนการผลิต                   | 6       | 0       |
| 0932330202 | เทคนิคการค้นหาปัญหาด้านต้นทุนการผลิต              | 3       | 3       |
| 0932330203 | เทคนิคการวิเคราะห์ปัญหาด้านต้นทุนการผลิต          | 2       | 3       |
| 0932330204 | การแก้ไขปรับปรุงและควบคุมปัญหาด้านต้นทุนการผลิต   | 6       | 4       |
| 0932330205 | การจัดทำบัญชีธุรกิจ และวิธีการเข้าถึงแหล่งเงินทุน | 2       | 1       |
| 0932330206 | การเปรียบเทียบและประเมินผลการดำเนินการ            | 2       | 1       |
| 0932339901 | การวัดและประเมินผล                                | 1       | 2       |
| รวม        |   | 22      | 14      |
|            |   | 36      |         |

## 6. เนื้อหาวิชา

0932330201 ความรู้พื้นฐานด้านต้นทุนการผลิต (6 : 0)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ ความเข้าใจ สามารถอธิบายพื้นฐานด้านต้นทุนการผลิตได้

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับความหมายของต้นทุนการผลิต องค์ประกอบและโครงสร้างของต้นทุนการผลิต การคำนวณต้นทุนการผลิต การวิเคราะห์ต้นทุนการผลิตเบื้องต้น กลยุทธ์และวิธีการลดต้นทุนการผลิต ทั้ง 2 ประเภท ได้แก่ ต้นทุนคงที่ และต้นทุนผันแปร ความสำคัญของการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างรู้คุณค่าเพื่อควบคุมต้นทุนในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบ

0932330202 เทคนิคการค้นหปัญหาด้านต้นทุนการผลิต (3 : 3)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ และทักษะสามารถค้นหาปัญหาด้านต้นทุนการผลิตได้

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับนิยามของปัญหา (Problem) ความสัมพันธ์ระหว่างปัญหาในมุมมองด้านต้นทุนการผลิตและผลิตภาพแรงงาน ความสัมพันธ์ระหว่างการแก้ไขปัญหา (Problem Solving) และการปรับปรุงการทำงาน (Work Improvement) และมุมมองด้านความสูญเสีย (Wastes) การจำลองกระบวนการทำงานในรูปแบบความสัมพันธ์ระหว่างผู้ส่งมอบ (Suppliers) ปัจจัยป้อนเข้าหรืออินพุต (Inputs) กระบวนการ (Process) เอาท์พุต (Outputs) และลูกค้า (Customers) ทั้งภายในและภายนอกสถานประกอบการ (Internal and External View) การประเมินความสำคัญของปัญหา (Potential Problems) จากความรุนแรงของผลกระทบ (Severity: S) และโอกาสในการเกิดปัญหา (Occurrence: O) การใช้เครื่องมือ New 7 QC Tools ในการจัดเก็บข้อมูลด้านต้นทุนการผลิต การค้นหาปัญหาด้านต้นทุนการผลิต และการคัดเลือกปัญหาสำคัญมาทำการแก้ไข (Problem Selection)

ฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับการกำหนดวัตถุประสงค์ในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน (Objective) ที่สอดคล้องกับปัญหาและผลลัพธ์หลัก (Key Results: KR) ที่วัดได้และเกี่ยวข้องกับต้นทุนการผลิต ฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับการประยุกต์ใช้เครื่องมือ New 7 QC Tools ในการจัดเก็บข้อมูลด้านต้นทุนการผลิต การค้นหาปัญหาด้านต้นทุนการผลิต และการคัดเลือกปัญหาสำคัญมาทำการแก้ไข (Problem Selection)



0932330203 เทคนิคการวิเคราะห์ปัญหาด้านต้นทุนการผลิต (2 : 3)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ และทักษะ สามารถวิเคราะห์ปัญหาด้านต้นทุนการผลิตได้

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับเทคนิคการตั้งคำถามแบบ 5W1H เพื่อทำความเข้าใจในระบบงาน และการจำลองระบบงานผ่านแบบจำลอง อาทิ การจำลองการไหลของงาน การจำลองการไหลของข้อมูล และสารสนเทศ การจำลองการไหลของเอนติตี้ (Entities) ในการผลิตหรือการบริการ การจำลองการไหลของคุณค่า (Value Stream) การจำลองความสัมพันธ์ตั้งแต่ผู้ส่งมอบถึงลูกค้า เป็นต้น การกำหนดขอบเขต การปรับปรุงการทำงานผ่านแบบจำลองที่สร้างขึ้น การค้นหาสาเหตุรากเหง้าของปัญหาด้วยการวิเคราะห์แบบทำไม-ทำไม (Why-Why Analysis) หรือเครื่องมือในการวิเคราะห์สาเหตุรากเหง้าอื่นที่มี Why-Why Analysis เป็นแนวคิดพื้นฐาน อาทิ ผังก้างปลา(Fishbone Diagram) ผังความสัมพันธ์ (Relation Diagram) การวิเคราะห์ความผิดพลาดแบบต้นไม้ (Fault Tree Analysis :FTA) การวิเคราะห์ปรากฏการณ์และกลไกการเกิดความเสียหาย(Phenomenon Mechanism Analysis: PM-Analysis) เป็นต้น

ฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับการกำหนดขอบเขตของงานที่จำเป็นต้องปรับปรุง และการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาด้านต้นทุนการผลิต

0932330204 การแก้ไขปรับปรุงและควบคุมปัญหาด้านต้นทุนการผลิต (6: 4)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ความเข้าใจ และทักษะ สามารถแก้ไข ปรับปรุงและควบคุมปัญหาด้านต้นทุนการผลิตได้

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับการกำหนดมาตรการแก้ไขปัญหาด้วยการลดระดับความสำคัญของปัญหา ประกอบด้วย การลดผลกระทบของปัญหา (ลดค่า S) โดยกำหนดวิธีการแก้ไขอย่างรวดเร็ว (Correction or Troubleshooting) การลดโอกาสในการเกิดปัญหา(ลดค่า O) ด้วยการป้องกันการเกิดปัญหาซ้ำตามแต่กรณี (Corrective Action) หรือการป้องกันการเกิดปัญหาโดยควบคุมสาเหตุรากเหง้าที่เป็นไปได้ของปัญหา (Preventive Action) รวมถึงการออกแบบวิธีตรวจจับความผิดปกติ (Detection) ทั้งแบบตรวจพบปัญหาทันทีที่เกิดปัญหา และตรวจจับความผิดปกติของปัจจัยในการทำงานอันเป็นสาเหตุรากเหง้าของปัญหา การวางแผนปฏิบัติการและการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) การออกแบบวิธีการเก็บข้อมูลเปรียบเทียบก่อนและหลังการแก้ไขปัญหา (Data Collection)

ฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับการแก้ไข ปรับปรุงและควบคุมปัญหาด้านต้นทุนการผลิต

0932330205 การจัดทำบัญชีธุรกิจและการเข้าถึงแหล่งเงินทุน (2 : 1)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ความเข้าใจ และทักษะ สามารถจัดทำบัญชีธุรกิจและการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้



### คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับการจัดทำบัญชีธุรกิจ ประกอบด้วยการวิเคราะห์รายการค้า การตัดแยกเอกสาร การจัดทำเอกสารประกอบการลงบัญชี การบันทึกบัญชีด้วยสมุดรายวันขั้นต้น การจัดทำบัญชีแยกประเภท การจัดทำบัญชีต้นทุน การจัดทำรายการปรับปรุงทางบัญชี และการปิดบัญชี และกลยุทธ์การเข้าถึงแหล่งเงินทุน

ฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับการตัดแยกเอกสารการบันทึกบัญชี การบันทึกบัญชีด้วยสมุดรายวันขั้นต้น การจัดทำบัญชี การจัดทำบัญชีแยกประเภท การจัดทำบัญชีต้นทุน การปรับปรุงทางบัญชี การปิดบัญชี และกลยุทธ์การเข้าถึงแหล่งเงินทุน

0932330206 การเปรียบเทียบและประเมินผลการดำเนินการ (2 : 1)

### วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความรู้และทักษะ สามารถเปรียบเทียบและประเมินผลการดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับวิธีการประเมินผลการประยุกต์ใช้ความรู้จากการฝึกอบรม โดยการเปรียบเทียบ รายได้ก่อน – หลังการฝึกอบรม หรือต้นทุนการผลิต ก่อน – หลังการฝึกอบรม

ฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับการประเมินผลการประยุกต์ใช้ความรู้จากการฝึกอบรม โดยการเปรียบเทียบรายได้ก่อน – หลังการฝึกอบรม หรือต้นทุนการผลิต ก่อน – หลังการฝึกอบรม

0932339901 การวัดและประเมินผล (1 : 2)

ประเมินความรู้ ความสามารถของผู้เข้ารับการฝึก โดยการทดสอบภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ

### คณะผู้จัดทำหลักสูตร

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 1. นายสรายุทธ ทองศรี       | นักวิชาการพัฒนาฝีมือแรงงานชำนาญการพิเศษ<br>กองพัฒนาศักยภาพแรงงานและผู้ประกอบกิจการ |
| 2. นางสาวสุนทรีย์ ชัยพิชิต | นักวิชาการพัฒนาฝีมือแรงงานชำนาญการ<br>กองพัฒนาศักยภาพแรงงานและผู้ประกอบกิจการ      |
| 3. นายภาณุวัฒน์ อ้วนสา     | นักวิชาการพัฒนาฝีมือแรงงานชำนาญการ<br>สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน 15 พระนครศรีอยุธยา    |



## คณะผู้ปรับปรุงหลักสูตร

1. นายจักรพันธ์ จี๊ดดวงจันทร์      นักวิชาการพัฒนาฝีมือแรงงานชำนาญการพิเศษ  
สำนักพัฒนาผู้ฝึกและเทคโนโลยีการฝึก
2. นายไพโรจน์ พาสพิชญ      นักวิชาการพัฒนาฝีมือแรงงานชำนาญการพิเศษ  
สำนักพัฒนาผู้ฝึกและเทคโนโลยีการฝึก
3. นายนครินทร์ คฤหาสน์สุวรรณ      นักวิชาการพัฒนาฝีมือแรงงานชำนาญการ  
สำนักพัฒนาผู้ฝึกและเทคโนโลยีการฝึก

ลงนาม.....ผู้เสนอหลักสูตร

(นายสรรชัย ชอบพิมาย)

ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาผู้ฝึกและเทคโนโลยีการฝึก

ลงนาม.....ผู้เห็นชอบหลักสูตร

(นางวีรยา รัตนินิตย์)

ผู้ตรวจราชการกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

ลงนาม.....ผู้อนุมัติหลักสูตร

(นายประทีป ทรงลำยอง)

อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

- 4 พ.ย. 2567

