



การฝึกอาชีพเสริม

หลักสูตร การลดต้นทุนการผลิต
(Production Cost Reduction)
รหัสหลักสูตร 0930017231101

กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน

ผู้อนุมัติหลักสูตร	นายประทีป ทรงลำยอง อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน	
วันที่อนุมัติ...[E]4/10.9./2564	จำนวน...6...แผ่น	ปรับปรุงครั้งที่ .../...

การฝึกอาชีพเสริม
หลักสูตร การลดต้นทุนการผลิต
(Production Cost Reduction)
รหัสหลักสูตร 0930017231101
กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน

1. วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ และทักษะตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อการนำความรู้มาประกอบอาชีพอิสระ โดยสามารถ

- 1.1 เข้าใจความหมายและองค์ประกอบของต้นทุนการผลิต
- 1.2 วิเคราะห์รายละเอียดของปัญหาและค้นหาปัญหาได้
- 1.3 เก็บข้อมูล วิเคราะห์ เพื่อปรับปรุงมาตรการแก้ไข และควบคุมปัญหาด้านต้นทุนการผลิต
- 1.4 สรุปประเด็นสำคัญของการลดต้นทุนการผลิตและลดการสูญเสียได้

2. ระยะเวลาการฝึก

ผู้รับการฝึกจะได้รับการฝึกทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยหน่วยงานสังกัดกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ระยะเวลาการฝึก 36 ชั่วโมง

3. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึก

- 3.1 ผู้ประกอบกิจการ หรือผู้ประกอบการอาชีพอิสระที่อยู่นอกระบบของการจดทะเบียนกับหน่วยงานภาครัฐหรือผู้ประกอบการที่จดทะเบียนกับหน่วยงานภาครัฐในระหว่างปี พ.ศ. 2563 - 2564
- 3.2 จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้นขึ้นไป
- 3.3 มีสุขภาพดีไม่เป็นอุปสรรคต่อการฝึก

4. วุฒิบัตร

ชื่อเต็ม: วุฒิบัตรพัฒนาฝีมือแรงงาน หลักสูตร การลดต้นทุนการผลิต

ชื่อย่อ: วพร.การลดต้นทุนการผลิต

ผู้รับการฝึกต้องมีระยะเวลาการฝึกตามหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และผ่านการประเมินผลตามเกณฑ์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ จึงจะถือว่าผ่านการฝึก และได้รับวุฒิบัตรจากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน



5. หัวข้อวิชา

รหัส	หัวข้อวิชา	ชั่วโมง	
		ทฤษฎี	ปฏิบัติ
0932330201	ความรู้พื้นฐานด้านต้นทุนการผลิต	6	0
0932330202	เทคนิคการค้นหาปัญหาด้านต้นทุนการผลิต	3	3
0932330203	เทคนิคการวิเคราะห์ปัญหาด้านต้นทุนการผลิต	2	3
0932330204	การแก้ไขปรับปรุงและควบคุมปัญหาด้านต้นทุนการผลิต	6	4
0932330205	การจัดทำบัญชีธุรกิจ และวิธีการเข้าถึงแหล่งเงินทุน	2	1
0932330206	การเปรียบเทียบและประเมินผลการดำเนินการ	2	1
0932339901	การวัดและประเมินผล	1	2
รวม		22	14
		36	

6. เนื้อหาวิชา

0932330201 ความรู้พื้นฐานด้านต้นทุนการผลิต (6 : 0)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ ความเข้าใจ สามารถอธิบายพื้นฐานด้านต้นทุนการผลิตได้

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับความหมายของต้นทุนการผลิต องค์ประกอบและโครงสร้างของต้นทุนการผลิต

การคำนวณต้นทุนการผลิต การวิเคราะห์ต้นทุนการผลิตเบื้องต้น กลยุทธ์และวิธีการลดต้นทุนการผลิต ทั้ง 2 ประเภท ได้แก่ ต้นทุนคงที่ และต้นทุนผันแปร ความสำคัญของการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างรู้คุณค่าเพื่อควบคุมต้นทุนในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบ

0932330202 เทคนิคการค้นหาปัญหาด้านต้นทุนการผลิต (3 : 3)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ และทักษะสามารถค้นหาปัญหาด้านต้นทุนการผลิตได้

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับนิยามของปัญหา (Problem) ความสัมพันธ์ระหว่างปัญหาในมุมมองด้านต้นทุน

การผลิตและผลิตภาพแรงงาน ความสัมพันธ์ระหว่างการแก้ไขปัญหา (Problem Solving) และการปรับปรุงการทำงาน (Work Improvement) และมุมมองด้านความสูญเสีย (Wastes) การจำลองกระบวนการทำงานในรูปความสัมพันธ์ระหว่างผู้ส่งมอบ (Suppliers) ปัจจัยป้อนเข้าหรืออินพุต (Inputs) กระบวนการ (Process) เอาท์พุต (Outputs) และลูกค้า (Customers) ทั้งภายในและภายนอกสถานประกอบการ (Internal and External View) การประเมินความสำคัญของปัญหา (Potential Problems) จากความรุนแรงของผลกระทบ (Severity: S) และโอกาสในการเกิดปัญหา (Occurrence: O) การใช้เครื่องมือ New 7 QC Tools ในการจัดเก็บข้อมูลด้านต้นทุนการผลิต การค้นหาปัญหาด้านต้นทุนการผลิต และการคัดเลือกปัญหาสำคัญมาทำการแก้ไข (Problem Selection)

ฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับการกำหนดวัตถุประสงค์ในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน (Objective)

ที่สอดคล้องกับปัญหาและผลลัพธ์หลัก (Key Results: KR) ที่วัดได้และเกี่ยวข้องกับต้นทุนการผลิต ฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับการประยุกต์ใช้เครื่องมือ New 7 QC Tools ในการจัดเก็บข้อมูลด้านต้นทุนการผลิต การค้นหาปัญหาด้านต้นทุนการผลิต และการคัดเลือกปัญหาสำคัญมาทำการแก้ไข (Problem Selection)



0932330203 เทคนิคการวิเคราะห์ปัญหาด้านต้นทุนการผลิต (2 : 3)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการศึกษาที่มีความรู้ และทักษะ สามารถวิเคราะห์ปัญหาด้านต้นทุนการผลิตได้

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับเทคนิคการตั้งคำถามแบบ 5W1H เพื่อทำความเข้าใจในระบบงาน และการจำลองระบบงานผ่านแบบจำลอง อาทิ การจำลองการไหลของงาน การจำลองการไหลของข้อมูล และสารสนเทศ การจำลองการไหลของเอนทิตี (Entities) ในการผลิตหรือการบริการ การจำลองการไหลของคุณค่า (Value Stream) การจำลองความสัมพันธ์ตั้งแต่ผู้ส่งมอบถึงลูกค้า เป็นต้น การกำหนดขอบเขต การปรับปรุงการทำงานผ่านแบบจำลองที่สร้างขึ้น การค้นหาสาเหตุรากเหง้าของปัญหาด้วยการวิเคราะห์แบบทำไม-ทำไม (Why-Why Analysis) หรือเครื่องมือในการวิเคราะห์สาเหตุรากเหง้าอื่นที่มี Why-Why Analysis เป็นแนวคิดพื้นฐาน อาทิ ผังก้างปลา(Fishbone Diagram) ผังความสัมพันธ์ (Relation Diagram) การวิเคราะห์ความผิดพลาดแบบต้นไม้ (Fault Tree Analysis :FTA) การวิเคราะห์ปรากฏการณ์และกลไกการเกิดความเสียหาย(Phenomenon Mechanism Analysis: PM-Analysis) เป็นต้น

ฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับการกำหนดขอบเขตของงานที่จำเป็นต้องปรับปรุง และการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาด้านต้นทุนการผลิต

0932330204 การแก้ไขปรับปรุงและควบคุมปัญหาด้านต้นทุนการผลิต (6: 4)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการศึกษาที่มีความรู้ความเข้าใจ และทักษะ สามารถแก้ไข ปรับปรุงและควบคุมปัญหาด้านต้นทุนการผลิตได้

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับการกำหนดมาตรการแก้ไขปัญหาด้วยการลดระดับความสำคัญของปัญหา ประกอบด้วย การลดผลกระทบของปัญหา (ลดค่า S) โดยกำหนดวิธีการแก้ไขอย่างรวดเร็ว (Correction or Troubleshooting) การลดโอกาสในการเกิดปัญหา(ลดค่า O) ด้วยการป้องกันการเกิดปัญหาซ้ำตามแต่กรณี (Corrective Action) หรือการป้องกันการเกิดปัญหาโดยควบคุมสาเหตุรากเหง้าที่เป็นไปได้ของปัญหา (Preventive Action) รวมถึงการออกแบบวิธีตรวจจับความผิดปกติ (Detection) ทั้งแบบตรวจพบปัญหาทันทีที่เกิดปัญหา และตรวจจับความผิดปกติของปัจจัยในการทำงานอันเป็นสาเหตุรากเหง้าของปัญหา การวางแผนปฏิบัติการและการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) การออกแบบวิธีการเก็บข้อมูลเปรียบเทียบก่อนและหลังการแก้ไขปัญหา (Data Collection)

ฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับการแก้ไข ปรับปรุงและควบคุมปัญหาด้านต้นทุนการผลิต

0932330205 การจัดทำบัญชีธุรกิจและการเข้าถึงแหล่งเงินทุน (2 : 1)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการศึกษาที่มีความรู้ความเข้าใจ และทักษะ สามารถจัดทำบัญชีธุรกิจและการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้



คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับการจัดทำบัญชีธุรกิจ ประกอบด้วยการวิเคราะห์รายการค้า การตัดแยกเอกสาร การจัดทำเอกสารประกอบการลงบัญชี การบันทึกบัญชีด้วยสมุดรายวันขั้นต้น การจัดทำบัญชีแยกประเภท การจัดทำบัญชีต้นทุน การจัดทำรายการปรับปรุงทางบัญชี และการปิดบัญชี และกลยุทธ์การเข้าถึงแหล่งเงินทุน

ฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับการตัดแยกเอกสารการบันทึกบัญชี การบันทึกบัญชีด้วยสมุดรายวันขั้นต้น การจัดทำบัญชี การจัดทำบัญชีแยกประเภท การจัดทำบัญชีต้นทุน การปรับปรุงทางบัญชี การปิดบัญชี และกลยุทธ์การเข้าถึงแหล่งเงินทุน

0932330206 การเปรียบเทียบและประเมินผลการดำเนินการ (2 : 1)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความรู้และทักษะ สามารถเปรียบเทียบและประเมินผลการดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับวิธีการประเมินผลการประยุกต์ใช้ความรู้จากการฝึกอบรม โดยการเปรียบเทียบ รายได้ก่อน - หลังการฝึกอบรม หรือต้นทุนการผลิต ก่อน - หลังการฝึกอบรม

ฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับการประเมินผลการประยุกต์ใช้ความรู้จากการฝึกอบรม โดยการเปรียบเทียบรายได้ก่อน - หลังการฝึกอบรม หรือต้นทุนการผลิต ก่อน - หลังการฝึกอบรม

0932339901 การวัดและประเมินผล (1 : 2)

ประเมินความรู้ ความสามารถของผู้เข้ารับการฝึก โดยการทดสอบภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ

คณะผู้จัดทำหลักสูตร

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. นายสรายุทธ ทองศรี | นักวิชาการพัฒนาฝีมือแรงงานชำนาญการพิเศษ
กองพัฒนาศักยภาพแรงงานและผู้ประกอบกิจการ |
| 2. นางสาวสุนทรีย์ ชัยพิชิต | นักวิชาการพัฒนาฝีมือแรงงานชำนาญการ
กองพัฒนาศักยภาพแรงงานและผู้ประกอบกิจการ |
| 3. นายภาณุวัฒน์ อ้วนสา | สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน 15 พระนครศรีอยุธยา
กองพัฒนาศักยภาพแรงงานและผู้ประกอบกิจการ |



คณะผู้ปรับปรุงหลักสูตร

1. นายจักรพันธ์ จีอดดวงจันทร์ นักวิชาการพัฒนาฝีมือแรงงานชำนาญการพิเศษ
สำนักพัฒนาผู้ฝึกและเทคโนโลยีการฝึก
2. นายไพโรจน์ พาสพิชญ นักวิชาการพัฒนาฝีมือแรงงานชำนาญการพิเศษ
สำนักพัฒนาผู้ฝึกและเทคโนโลยีการฝึก
3. นายนครินทร์ คฤหาสน์สุวรรณ นักวิชาการพัฒนาฝีมือแรงงานชำนาญการ
สำนักพัฒนาผู้ฝึกและเทคโนโลยีการฝึก

ลงนาม.....ผู้เสนอหลักสูตร

(นายสรชัย ขอบพิมาย)

ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาผู้ฝึกและเทคโนโลยีการฝึก

ลงนาม.....ผู้เห็นชอบหลักสูตร

(นางวิริยา รัตนนิตย)

ผู้ตรวจราชการกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

ลงนาม.....ผู้อนุมัติหลักสูตร

(นายประทีป ทรงลำยอง)

อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

- 4 พ.ย. 2554

