



หลักสูตรการฝึกยกระดับฝีมือ

สำหรับการพัฒนาบุคลากรในอุตสาหกรรมยานยนต์
และชิ้นส่วนอะไหล่ยานยนต์

สาขา ทักษะการบริหารและพัฒนากระบวนการทำงานของหัวหน้างาน
ในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน
(Working process Management & Development skill of
Supervisor in Automotive Parts Industry)

รหัสหลักสูตร : 7920017230301

สถาบันพัฒนาบุคลากรในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่ยานยนต์
กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน

หลักสูตรการฝึกยกระดับฝีมือ

สำหรับการพัฒนาบุคลากรในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่ยานยนต์
สาขา ทักษะการบริหารและพัฒนากระบวนการทำงานของหัวหน้างานในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน
(Working process Management & Development skill of Supervisor in Automotive
Parts Industry)

รหัสหลักสูตร : 7920017230301

กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน

1. วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถ

- 1.1 พัฒนาทักษะการจัดการควบคุมคุณภาพในระบบการผลิตได้
- 1.2 พัฒนาทักษะเรื่องการวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงและกำหนดแนวทางแก้ไขในการจัดทำโครงการกลุ่มได้
- 1.3 รู้และเข้าใจการบริหารต้นทุนในกระบวนการผลิตและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้
- 1.4 พัฒนาทักษะในการบริหารควบคุมงานประจำวันของหัวหน้างานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.5 พัฒนาความรู้ให้ทันกับความก้าวหน้าในเทคโนโลยีการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการการผลิตได้

2. ระยะเวลาการฝึก

ผู้รับการฝึกจะได้รับการฝึกทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ รวมระยะเวลาฝึก 33 ชั่วโมง โดยผู้รับการฝึก
ต้องมีเวลาฝึกไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

3. คุณสมบัติของผู้รับการฝึก

- 3.1 มีสภาพร่างกายและจิตใจที่ไม่เป็นอุปสรรคต่อการฝึกและสามารถเข้าฝึกได้ตลอดหลักสูตร
- 3.2 จบการศึกษาขั้นพื้นฐานไม่น้อยกว่าระดับมัธยมศึกษาปีที่ 6 ระดับ ปวช. หรือเทียบเท่า โดยมีอายุ
ไม่ต่ำกว่า 25 ปี
- 3.3 เป็นผู้ประกอบอาชีพสายงานการผลิต หรืองานอื่นที่เกี่ยวข้องโดยมีประสบการณ์การทำงานในระดับ
หัวหน้างานหรือที่เกี่ยวข้องไม่น้อยกว่า 3 ปี

4. วุฒิบัตร

ชื่อเต็ม : วุฒิบัตรพัฒนาฝีมือแรงงาน สาขา ทักษะการบริหารและพัฒนากระบวนการทำงานของหัวหน้างาน
ในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน

ชื่อย่อ : วพร. สาขา ทักษะการบริหารและพัฒนากระบวนการทำงานของหัวหน้างานในอุตสาหกรรมยานยนต์
และชิ้นส่วน

ผู้รับการฝึกที่จบหลักสูตร และผ่านการประเมินของสถาบันพัฒนาบุคลากรในอุตสาหกรรมยานยนต์และ
ชิ้นส่วนอะไหล่ยานยนต์ จะได้รับวุฒิบัตร

5. หัวข้อวิชา

รหัส	หัวข้อวิชา	ชั่วโมง	
		ทฤษฎี	ปฏิบัติ
7922339801	ทักษะการควบคุมคุณภาพภายในโรงงาน	2	4
7922339802	ทักษะการควบคุมงานประจำวัน และกรณีศึกษา	2	4
7922349801	Coaching 2 การวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงเพื่อกำหนดแนวทางแก้ไข	-	3
7922339803	ทักษะการจัดการความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในโรงงานอุตสาหกรรม	1	2
7922339804	ทักษะการบริหารต้นทุน	1	2
7922339805	ทักษะการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหน้างานของหัวหน้า	2	4
7922330801	เทคโนโลยีการผลิตสำหรับหัวหน้างาน	2	4
รวม		10	23
		33	

6. เนื้อหาวิชา

7922339801 ทักษะการควบคุมคุณภาพภายในโรงงาน (2 : 4)

วัตถุประสงค์รายวิชา

1. เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ ความเข้าใจ และอธิบายวิธีการในกระบวนการ การสุ่มตัวอย่าง ตามตาราง Military Standard no.105

2. เพื่อให้ผู้รับการฝึกสามารถฝึกทักษะการใช้ Control Chart แบบ Attribute (P-Chart) ควบคุมในกระบวนการผลิตได้

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับการตรวจสอบในกระบวนการที่ทำให้เกิดผลิตภัณฑ์ในโรงงาน

ฝึกปฏิบัติการอ่านแบบ Inspection Standard และการสุ่มตัวอย่างแบบ Military Standard no.105 การใช้ Control Chart แบบ Attribute (P-Chart) ควบคุมในกระบวนการผลิต

7922339802 ทักษะการควบคุมงานประจำวัน และกรณีศึกษา (2 : 4)

วัตถุประสงค์รายวิชา

1. เพื่อให้ผู้รับการฝึกสามารถพัฒนาทักษะในการควบคุมงานประจำวัน

2. เพื่อให้ผู้รับการฝึกเข้าใจวิธีการและมีทักษะในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นแต่ละวัน

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับความเป็นผู้นำ การควบคุมงานประจำวัน ซึ่งเป็นหน้าที่ของ หัวหน้างาน

ฝึกปฏิบัติการใช้ศิลปะการบริหารเพื่อตรวจสอบการดำเนินงานให้เป็นไปโดยถูกต้องตาม วิธีการ และมาตรฐานการทำงานโดยไม่ติดขัด ผิดพลาด สร้างนิสัย วินัยที่ดีในการทำงานของผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างาน

7922349801 Coaching 2 การวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงเพื่อกำหนดแนวทางแก้ไข (0 : 3)

วัตถุประสงค์รายวิชา

1. เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ ความเข้าใจ และอธิบายหลักการ วิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริง เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาได้

2. เพื่อให้ผู้รับการฝึกสามารถใช้เครื่องมือต่างในการวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงได้ (Route Cause Analysis)

คำอธิบายรายวิชา

ฝึกปฏิบัติการใช้เครื่องมือทางสถิติในการวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริง เช่น Why Why Analysis, QC 7 Tools , Fish Bone เป็นต้น และสร้างทักษะในการวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงของปัญหา โดยการประยุกต์ใช้ เครื่องมือต่าง ๆ ทางสถิติผ่านการทำโครงงานกลุ่ม

7922339803 ทักษะการจัดการความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในโรงงานอุตสาหกรรม (1 : 2)

วัตถุประสงค์รายวิชา

1. เพื่อให้ผู้รับการฝึก รู้ เข้าใจถึงระบบความปลอดภัย การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

2. เพื่อให้ผู้รับการฝึกศึกษาระณีศึกษา ทำกิจกรรมและฝึกปฏิบัติจากสถานการณ์จำลอง เพื่อสามารถ นำไปประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการและสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยในการทำงานและการดำเนินชีวิต

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาทำความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการเรื่องความปลอดภัย อุบัติการณ์ เหตุฉุกเฉิน การแบ่งชั้น ความรุนแรงของการเกิดอุบัติเหตุ สาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุ ขั้นตอนการปฏิบัติเมื่อเกิดอุบัติเหตุ ผลกระทบจากการเกิดอุบัติเหตุ สาเหตุการกระทำที่ไม่ปลอดภัย สภาพแวดล้อมที่ไม่ปลอดภัย หลักการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน องค์ประกอบที่ทำให้เกิดโรคจากการทำงาน หลักการป้องกันโรคจากการทำงาน อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล บ้ายและสัญลักษณ์ความปลอดภัย ประเภทของไฟและถังดับเพลิง

ฝึกปฏิบัติ ผ่านกรณีศึกษา เรื่อง สาเหตุการกระทำที่ไม่ปลอดภัย สภาพแวดล้อมที่ไม่ปลอดภัย ขั้นตอนการปฏิบัติเมื่อเกิดอุบัติเหตุ ผลกระทบจากการเกิดอุบัติเหตุ อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล

7922339804 ทักษะการบริหารต้นทุน (1 : 2)

วัตถุประสงค์รายวิชา

1. เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ เข้าใจ และอธิบายหลักการ ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารต้นทุนได้

2. เพื่อให้ผู้รับการฝึกสามารถวิเคราะห์ต้นทุนได้อย่างเป็นระบบ

3. เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ เข้าใจขั้นตอนและพัฒนาทักษะการใช้เครื่องมือในการบริหารต้นทุน เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันได้

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับโครงสร้างต้นทุน ความสำคัญของต้นทุนในองค์กร ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารต้นทุน แนวทางในการลดต้นทุน

ฝึกปฏิบัติการใช้เครื่องมือที่ใช้ในการบริหารต้นทุน และนำหลักการบริหารต้นทุนมาประยุกต์ ในการสร้างกิจกรรมลดต้นทุนขององค์กรเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

7922339805 ทักษะการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหน้างานของหัวหน้า (2 : 4)

วัตถุประสงค์รายวิชา

1. เพื่อให้ผู้รับการฝึกอบรมได้รู้จักนิยามประสิทธิภาพการบริหารจัดการหน้างาน
2. เพื่อให้ผู้รับการฝึกอบรมสามารถออกแบบคุณลักษณะไลน์การผลิตที่คาดหวังได้
3. เพื่อให้ผู้รับการฝึกอบรมออกแบบหัวข้อทำ Daily Shopfloor
4. เพื่อให้ผู้รับการฝึกอบรมสามารถวิเคราะห์หา Loss เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับ นิยามความหมายของประสิทธิภาพ องค์ประกอบของประสิทธิภาพการบริหารจัดการ หน้างาน คุณลักษณะไลน์การผลิตที่คาดหวัง การทำ Daily Shopfloor การวิเคราะห์หา Loss เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

ฝึกปฏิบัติ ออกแบบคุณลักษณะไลน์การผลิตที่คาดหวัง ออกแบบหัวข้อทำ Daily Shopfloor วิเคราะห์หา Loss เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

7922330801 เทคโนโลยีการผลิตสำหรับหัวหน้างาน (2 : 4)

วัตถุประสงค์รายวิชา

1. เพื่อให้ผู้รับการฝึกตระหนักในสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบันและอนาคตที่กระทบ ต่อบทบาทหัวหน้างานที่เป็นอยู่

2. เพื่อให้ผู้รับการฝึกเข้าใจในเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการผลิตที่ต้องเรียนรู้และนำมาใช้ ประโยชน์ในการทำงาน

3. เพื่อให้ผู้รับการฝึกสามารถระบุปัญหาหน้างานที่พบอยู่และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการ ปรับปรุงหรือพัฒนางานให้ดีขึ้น

4. เพื่อให้ผู้รับการฝึกตกผลึกความคิด สามารถออกแบบการพัฒนากระบวนการผลิตที่รับผิดชอบ และสร้างแผนเส้นทางการพัฒนา (Road Map) ได้

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับ สภาพแวดล้อมการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบันและอนาคตที่กระทบต่อบทบาทหน้าที่หัวหน้างานที่เป็นอยู่ เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการผลิตที่ต้องเรียนรู้และนำมาใช้ประโยชน์ในการทำงานปัจจุบัน การระบุปัญหาในหน้าที่พบอยู่และการเลือกเทคโนโลยีในการปรับปรุงหรือพัฒนางานให้ดีขึ้น การพัฒนากระบวนการผลิต

ฝึกปฏิบัติในการระบุปัญหาหน้าที่พบอยู่และฝึกเลือกใช้เทคโนโลยีในการปรับปรุงหรือพัฒนางานให้ดีขึ้น ฝึกออกแบบการพัฒนากระบวนการผลิตที่ตนรับผิดชอบและสร้าง Road Map พัฒนา

ผู้จัดทำหลักสูตร

นายณัฐพงศ์ นันทนสุข

ผู้เชี่ยวชาญอาวุโส

ศูนย์ฝึกอบรม บริษัท เดินโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด

ลงนาม..........ผู้เสนอหลักสูตร

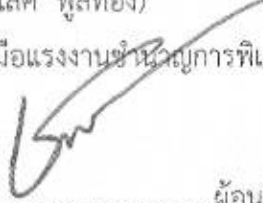
(นางสาวนงลักษณ์ ละออง)

นักวิชาการพัฒนาฝีมือแรงงานปฏิบัติการ

ลงนาม..........ผู้เห็นชอบหลักสูตร

(นายบุญเลิศ ทูลทอง)

นักวิชาการพัฒนาฝีมือแรงงานชำนาญการพิเศษ

ลงนาม..........ผู้อนุมัติหลักสูตร

(นายอนุชา ละอองพันธ์)

ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาบุคลากร

ในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่ยานยนต์