



การฝึกยกระดับฝีมือ

หลักสูตร การบริหารโครงการ
(Project Management)
รหัสหลักสูตร 6320017230472

สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน 43 ตาก
กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

ผู้อนุมัติหลักสูตร	นายเด่นดวง ลำเพยพล ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน 43 ตาก	
วันที่อนุมัติ15/...ม.ค... /...67...	จำนวน5..... แผ่น	ปรับปรุงครั้งที่ /.....

**การฝึกยกระดับฝีมือ
หลักสูตร การบริหารโครงการ
(Project Management)**

รหัสหลักสูตร 6320017230472

สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน 43 ตาก กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

1. วัตถุประสงค์

1.1 เพื่อให้ผู้รับการฝึกอบรมได้รับความรู้เกี่ยวกับแนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารโครงการ ประเภทของโครงการ สภาพปัญหาการจัดการโครงการ กระบวนการบริหารโครงการ

1.2 เพื่อให้ผู้รับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจและสามารถวางแผนโครงการ การดำเนินงานโครงการ การปิดโครงการ และการติดตามและควบคุมโครงการได้

1.3 เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกเข้าใจเกี่ยวกับเทคนิคและเครื่องมือที่ใช้ในการควบคุมและติดตามความก้าวหน้าของโครงการ และปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารโครงการ

2. ระยะเวลาการฝึก

ผู้รับการฝึกจะได้รับการฝึกภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติ โดยหน่วยงานสังกัดกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ระยะเวลาการฝึก 30 ชั่วโมง

3. คุณสมบัติของผู้รับการฝึก

3.1 จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย ปวช. หรือเทียบเท่า

3.2 ผู้ที่มีอายุตั้งแต่ 18 ปีขึ้นไป

3.3 เป็นผู้ที่มีสภาพร่างกายแข็งแรง มีความประพฤติดีและสามารถเข้ารับการฝึกอบรมได้

4. วุฒิบัตร

ชื่อเต็ม : วุฒิบัตรพัฒนาฝีมือแรงงาน หลักสูตร การบริหารโครงการ

ชื่อย่อ : วพร. การบริหารโครงการ

ผู้รับการฝึกที่จะผ่านการอบรมจะต้องมีระยะเวลาการฝึกอบรมตามหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และผ่านการประเมินผลตามเกณฑ์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติ จะได้รับวุฒิบัตรจากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน



5. หัวข้อวิชา

รหัสวิชา	หัวข้อวิชา	ชั่วโมง	
		ทฤษฎี	ปฏิบัติ
6322310301	พื้นฐานการบริหารโครงการ	2	0
6322330201	การวางแผนโครงการ	3	3
6322330701	การดำเนินงานโครงการ	2	3
6322330702	การติดตามและการควบคุม	2	3
6322330703	การปิดโครงการ	2	3
6322330704	เครื่องมือสำหรับใช้บริหารโครงการ	3	3
6322339901	การวัดและประเมินผล	1	0
รวม		15	15
		30	

6. เนื้อหาวิชา

6322310301 พื้นฐานการบริหารโครงการ (2 : 0)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้เกี่ยวกับพื้นฐานการบริหารโครงการ

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการบริหารโครงการ ความหมาย ความสำคัญ และคำศัพท์หลักของการบริหารโครงการ การบริหารองค์กรด้วยโครงการ ลักษณะเฉพาะของโครงการ ความสัมพันธ์ระหว่างกลยุทธ์ขององค์กรและวงจรโครงการ (Project Cycle)

6322330201 การวางแผนโครงการ (3 : 3)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ความสามารถเกี่ยวกับการวางแผนและความเสี่ยงของโครงการ ศึกษาเกี่ยวกับความรู้สึนึกคิด ปรากฏการณ์ที่น่าสนใจ ปรากฏการณ์ที่สนใจ การคิดผสมผสาน การคิดสังเคราะห์ นำความรู้ย่อยๆ มาผสมผสานให้ได้แนวคิด สิ่งประดิษฐ์ กระบวนการใหม่ มาผสมกับข้อมูลด้านต่าง ๆ เช่น ข้อมูลด้านสังคม ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม การวิเคราะห์สาเหตุ ด้วย Why-Why Analysis และหลักปรัชญาคิดเป็น 6 ขั้นตอน การสำรวจปัญหา สาเหตุ หาวิธีแก้ไข ตัดสินใจ ปฏิบัติตามสิ่งที่คิดและประเมินผล



คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาและฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับแนวทางการวางแผนโครงการ ลักษณะที่จำเป็นต่อการบริหารโครงการ องค์ประกอบสำคัญของการวางแผนโครงการ การจัดองค์กรโครงการ การเลือกทีมงาน การวางแผนโครงการโดย Gantt Chart การวิเคราะห์ปัญหาและการบริหารกิจกรรมที่สำคัญยิ่งของโครงการ โดยหลัก Arrow Diagram งบประมาณโครงการ การประเมินโอกาส และความเสี่ยงโครงการ

6322330701 การดำเนินงานโครงการ

(2 : 3)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้และความสามารถเกี่ยวกับการดำเนินงานและการบริหารความขัดแย้งของโครงการ

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาและฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับการแนวทางการดำเนินงานโครงการ ความสัมพันธ์ระหว่างโครงการกับงานประจำ เป้าหมายการบริหารโครงการที่สำคัญ การควบคุมปัจจัยต่าง ๆ วงจรการบริหารโครงการ (S - Curve & V - Curve) รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับโครงการให้เกิดความเหมาะสม การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก ด้วยเครื่องมือ SWOT, TOWS เพื่อลดอุปสรรคที่จะเกิดขึ้น รวมถึงการเข้าถึงสไตส์คนในทีมและการพัฒนาทีมที่มีประสิทธิภาพ และการบริหารความขัดแย้ง

6322330702 การติดตามและการควบคุม

(2 : 3)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้และความสามารถในการติดตามและการควบคุมโครงการ

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาและฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับหลักการเปรียบเทียบสถานการณ์ในปัจจุบันที่เชื่อมโยงกับแผนงาน การกำหนด Baseline ขั้นตอนในการติดตามโครงการ ตัวชี้วัดในการติดตามโครงการ องค์ประกอบของโครงการ ที่ต้องมีการติดตาม ปัจจัยที่ต้องมีการติดตาม เครื่องมือที่เป็นตัวช่วยในการติดตาม รวมถึงการเพื่อบรรลุความสมดุลระหว่าง Cost, Time & Performance parameters อื่น ๆ ของโครงการ การควบคุมโครงการ การควบคุมคุณภาพ กำหนดการและงบประมาณการวัดผลการดำเนินการ เทคนิคการสื่อสารและการติดตามที่มีประสิทธิผล

6322330703 การปิดโครงการ

(2 : 3)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้และความสามารถเกี่ยวกับการปิดโครงการ

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาและฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับการปิดโครงการ การสรุปงานในโครงการ เพื่อเก็บรายละเอียดทั้งหมดที่สำคัญ อาทิเช่น ผลการดำเนินงานในมิติต่าง ๆ และมีข้อมูลสำคัญในบางส่วนที่สามารถนำไปใช้ในโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป



6322330704 เครื่องมือสำหรับใช้บริหารโครงการ

(3 : 3)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้และความสามารถเกี่ยวกับเครื่องมือสำหรับใช้บริหารโครงการ

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาและฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับเครื่องมือการบริหารโครงการให้ประสบผลสำเร็จ การควบคุม และการประเมินผลโครงการ เครื่องมือ เช่น PERT/CPM, GANTT Chart, Work Breakdown Structure, Feasibility studies การวางระบบการบริหารและการจัดการโครงการ (และงานของผู้บริหารโครงการหลังปิดโครงการ)

6322339901 การวัดและประเมินผล

(1 : 0)

ประเมินความรู้ ความสามารถของผู้รับการฝึก โดยการทดสอบภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ
คณะผู้จัดทำหลักสูตร

1. นางสาวชินเนย์ รัตภัทร์อาจารย์ คณะบริหารธุรกิจและศิลปศาสตร์

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ตาก

2. นายยุทธนา ศรีอุดม

อาจารย์ คณะวิศวกรรมศาสตร์

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ตาก

3. นางสาวปาริชาติ สิทิกัน

นักวิชาการพัฒนาฝีมือแรงงานชำนาญการ

สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน 43 ตาก

ลงนาม.....ผู้เสนอหลักสูตร

(นางสาวปาริชาติ สิทิกัน)

นักวิชาการพัฒนาฝีมือแรงงานชำนาญการ

ลงนาม.....ผู้เห็นชอบหลักสูตร

(นางสุธีวันช เดชา)

ผู้อำนวยการกลุ่มงานมาตรฐานฝีมือแรงงาน

และรับรองความรู้ความสามารถ

ลงนาม.....ผู้อนุมัติหลักสูตร

(นายเด่นดวง ลำเพยพล)

ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน 43 ตาก

